



# Стратегия повышения кредитоспособности банка как фактор расширения казначейских возможностей

Сингаевский Д.В.  
Начальник отдела рейтингования  
Дирекция Казначейство  
ПАО «Банк «Санкт-Петербург»

17.09.2025



# Профиль ПАО «Банк «Санкт-Петербург» (далее – БСПБ)

01

## Региональный лидер

- Ведущий частный универсальный банк в Санкт-Петербурге, с высокой узнаваемостью бренда по всей России
- **ТОП-3** на региональном рынке
- рыночная доля от 6% до 10%
- более 2.3 млн ФЛ и 61 тыс. корпоративных клиентов
- 66 офисов и 775 банкоматов, 4.8 тыс. сотрудников

03

## Награды



ЛУЧШИЙ ПРОЕКТ ПО РАЗВИТИЮ  
ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА  
(ESG EXCELLENCE AWARD 2024)



ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОДА – ЦИФРОВОЙ ВЭД  
(INVESTMENT LEADERS AWARD 2024)



ЛУЧШИЙ БАНК ДЛЯ ВЭД КИТАЙ  
(INVESTMENT LEADERS AWARD 2023)



БАНК ГОДА ДЛЯ ВЭД  
(FINAWARD 2022)

ГЕОГРАФИЯ БИЗНЕСА



02

## Рейтинги и ранкинги

**14й** по активам **12й** по депозитам ФЛ

Lianhe (China)  
АКРА  
Эксперт РА

AA+ (стабильный прогноз) ↑  
AA- (RU) (стабильный прогноз) ✓  
ruAA- (стабильный прогноз) ✓

↑ – рейтинг повышен в 2025 году  
✓ – рейтинг подтвержден в 2025 году

04

## Ключевые финансовые показатели

На 1 июля 2025 года (по МСФО):

- Активы: 1 252.6 млрд руб. (USD 16.0 bn)
- Акционерный капитал: 212.9 млрд руб. (USD 2.7 bn)
- Нормативы достаточности:
  - ✓ собственного капитала (H1.0) 19.8%
  - ✓ основного капитала (H1.2) 16.7%

За 1 полугодие 2025 года и 2024 год:

- Чистая прибыль за 1П25 года: 24.7 млрд руб. (USD 313.9 mln) с ROAE 24.0%
- Чистая прибыль за 2024 год: 50.8 млрд руб. (USD 549.3 mln) с ROAE 27.1%
- Расходы/Доходы (CIR) за 1П25 года: 24.3% (27.5% за 2024 год)

# Повышение кредитоспособности БСПБ

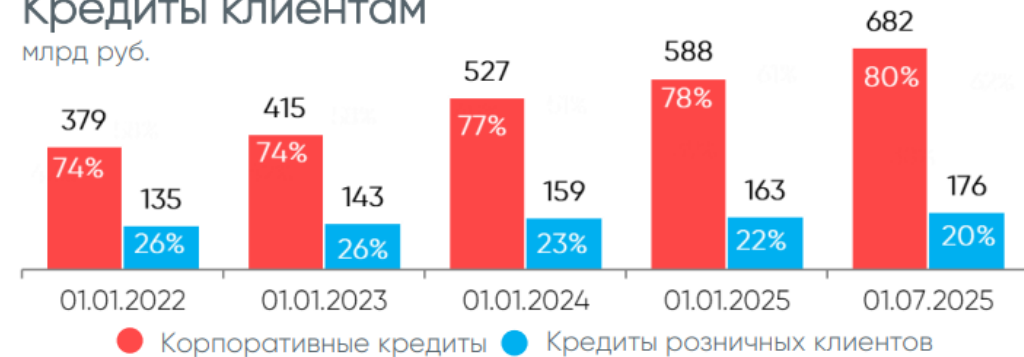


В течение предыдущих 10 лет БСПБ последовательно улучшал систему риск-менеджмента, которая стала компромиссом между консервативным подходом к оценке рисков и достижением целевых метрик по рентабельности.

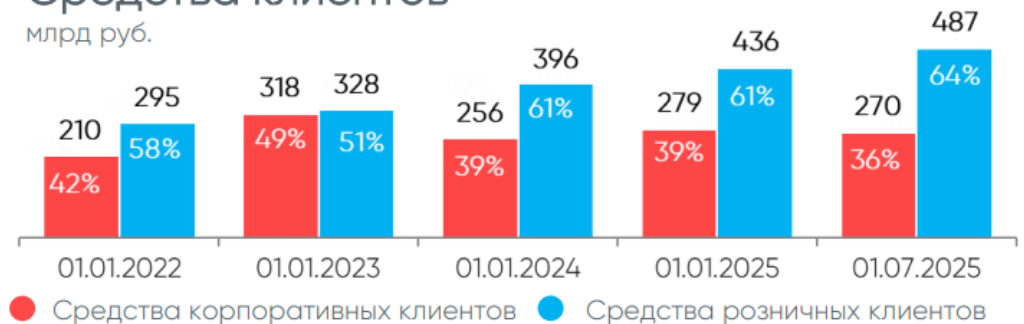
- Внедрен показатель достаточности резервов ликвидности (идеология как у ПКЛ)
- Внедрен расчет капитала под процентным риском
- **По корпоративному бизнесу:** увеличилась доля крупных клиентов с низким риском, по малому и среднему бизнесу были пересмотрены и усовершенствованы модели принятия решений
- **По розничному бизнесу:** работы по риск-ориентированному моделированию позволили снизить ожидаемые убытки при сохранении доходности
- Ограничение инвестиционного кредитования.

COR (Cost of Risk) - ключевая метрика управления рисками, закрепленная в Стратегии Банка

Кредиты клиентам  
млрд руб.



Средства клиентов  
млрд руб.



## Корпоративный бизнес БСПБ сейчас:

- основная деятельность Банка (40-45% от выручки)
- низкорисковый профиль заемщиков

## Розничный бизнес БСПБ сейчас:

- ключевой источник дешевого фондирования
- ипотечное и потребительское кредитование зарплатных клиентов



# Повышение кредитных рейтингов БСПБ



## История повышения российских кредитных рейтингов БСПБ

БСПБ рейтингуется в российских кредитных рейтинговых агентствах с 2012 года.

Последовательное повышение кредитоспособности БСПБ и улучшение показателей деятельности отражалось в **повышении кредитных рейтингов\* БСПБ**:

Год повышения	АКРА	Эксперт РА	
2019-2020 гг.	A (RU) ↑	ruA ↑	Умеренно высокий уровень кредитоспособности
2023 год	A+ (RU) ↑	ruA+ ↑	
2024 год	AA- (RU) ↑	ruAA- ↑	Высокий уровень кредитоспособности

\*по рейтингам устанавливался стабильный прогноз, в 2025 г. рейтинги 2024 года были подтверждены.

**Повышение кредитного рейтинга банка два года подряд – крайне редкое событие на рынке. БСПБ удалось повысить кредитные рейтинги только за счет повышения собственной кредитоспособности (ОСК).**

## Китайский кредитный рейтинг

До марта 2022 г. БСПБ имел международные рейтинги Fitch («BB+/Стаб.») и Moody's («Ba3»/Стаб.), которые были отозваны в числе всех рейтингов российских эмитентов.

28.02.2023 (после введения санкционных ограничений) БСПБ получил рейтинг одного из ведущих рейтинговых агентств Китая **China Lianhe Credit Rating** (топ-3 в Китае)\*:

Год присвоения / повышения	China Lianhe Credit Rating
2023 год	AA-
2025 год	AA+ ↑↑

\*стабильный прогноз, в 2024 г. рейтинг 2023 года был подтвержден.

**В 2025 г. БСПБ удалось повысить рейтинг Lianhe на две ступени.**

# Повышение кредитных рейтингов банков: нормативные возможности

С принятием Постановления Правительства в 2023 г. рейтинги всех 4 аккредитованных Банком России рейтинговых агентств стали равнозначными с точки зрения их использования рейтингуемыми лицами – банками

Повышение рейтинга	Возможность	Нормативный документ
"A+" --> "AA-"	Размещение средств компенсационного фонда возмещения вреда и компенсационного фонда обеспечения договорных обязательств СРО в области инженерных изысканий, архитектурно-строительного проектирования и т.д.	Постановление Правительства Российской Федерации от 28.04.2021 № 662
"A" --> "A+"	Размещение средств федерального бюджета на банковских счетах Федеральным казначейством	Постановление Правительства Российской Федерации от 19.08.2017 № 986
	Критерий для участия в конкурсе по отбору банков для открытия счетов региональным оператором	Постановление Правительства Российской Федерации от 24.04.2018 № 497
"A-" --> "A"	Открытие в банке специального счета для перечисления средств на проведение капитального ремонта общего имущества в МКД на территории республики Крым и г. Севастополь	Постановление Правительства Российской Федерации от 24.04.2018 № 497
"BBB+" --> "A-"	Размещение средств федерального бюджета на банковских депозитах	На основании Постановления Правительства Российской Федерации от 24.12.2011 № 1121
	Размещение средств госкорпораций (АСВ, ФСРЖКХ, Ростех, Росатом, Роскосмос, Росавтодор, др.) на банковских счетах и депозитах	Постановление Правительства Российской Федерации от 10.07.2018 № 806
	Размещение средств «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» в банковские депозиты	Постановление Правительства Российской Федерации от 20.03.2018 № 309
	Размещение накоплений для жилищного обеспечения военнослужащих на банковских счетах	Постановление Правительства Российской Федерации от 17.06.2010 № 454
	Размещение пенсионных резервов НПФ на банковских счетах и депозитах	Указание Банка России от 05.12.2019 № 5343-У

Для получения возможностей необходимо наличие не менее двух рейтингов различных рейтинговых агентств не ниже обозначенного в нормативных актах уровней рейтинга по национальной рейтинговой шкале:

- АКРА (Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство, АО)
- Эксперт РА (Рейтинговое агентство «Эксперт РА», АО)
  - НКР (Национальные кредитные рейтинги, ООО)
  - НРА (Национальное рейтинговое агентство, ООО)

# Результаты повышения кредитного рейтинга БСПБ

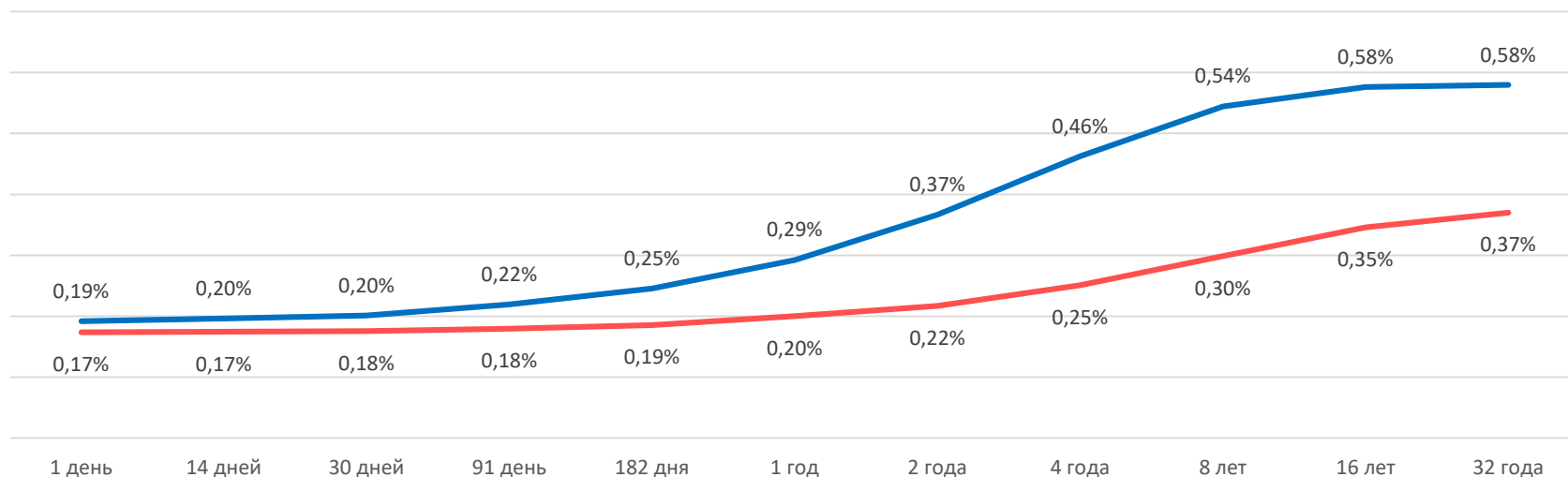
- Удешевление фондирования, изменение кривой трансфертных цен и внешних ставок по привлеченным средствам БСПБ, потенциально стоимость заимствований по облигациям в случае целесообразности может быть ниже
- Снижение дельты между ставками фондирования БСПБ и других банков, возможность конкурировать с топ-банками по клиентам первого спроса (голубыми фишками) и на рынке ипотеки
- Объем лимитов других банков на БСПБ увеличивался почти на 30% после каждого повышения рейтингов: 2023/2022 = +32%, 2024/2023 = 37%, в итоге за 3 года объем увеличился вдвое
- Объем лимитов МинФин РФ (ФедКазначейство) на Банк увеличился на 80% в 2023 году и почти в 2 раза в 2024 году
- Увеличение объема лимитов компаний на БСПБ
- Активизация оборотов по рублевым лоро-счетам нерезидентов (китайский рейтинг)
- Рост акций БСПБ, имиджа и инвестиционной привлекательности
- Более надежный банк имеет больше возможностей по наращиванию финансового результата в периоды кризисов.



# Влияние повышения кредитного рейтинга БСПБ на кривую трансфертных цен

Рейтинг Банка	2022 г.	2024 г.
АКРА	A	AA-
Эксперт РА	A	AA-

Маржа за риск



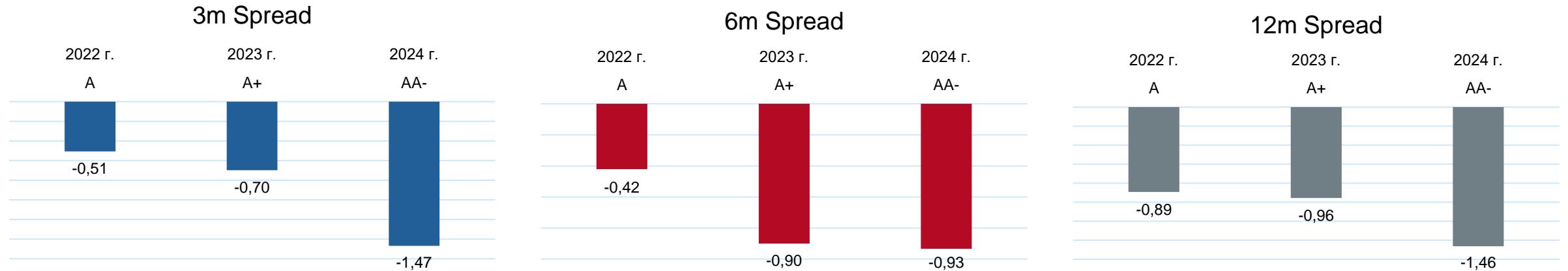
Банк при оценке кривой ТЦ в качестве одной из компонент кривой использует маржу за кредитный риск\* на Банк

Маржа за кредитный риск рассчитывается исходя из кредитного рейтинга Банка

При повышении кредитного рейтинга расчетный уровень кривой ТЦ снизился на 0,02%-0,21% в зависимости от срока

\*В настоящий момент для оценки маржи за риск на Банк используются таблицы вероятностей дефолтов от Moody's, как наиболее репрезентативные. Переход от национальной к международной шкале осуществляется по методике агентства АКРА

# Влияние повышения кредитного рейтинга БСПБ на отклонение ставок БСПБ по вкладам ниже рынка и на цену акций



На графиках выше представлены среднегодовые отклонения рыночных ставок по вкладам от ставок БСПБ на 3, 6 и 12 месяцев. Чем выше рейтинг, тем больший спред к системе Банк может себе позволить без значительного изменения в динамике портфеля.



Надежность подтверждается доверием рынка





Спасибо  
за внимание

---

**Денис Сингаевский**  
Начальник отдела рейтингования  
Дирекция Казначейство  
[denis.v.singaevskij@bspb.ru](mailto:denis.v.singaevskij@bspb.ru)

